



# PROGRAMA DE ACCION

## SOFEJEA 2023

El Consejo de Administración de SOFEJEA celebrado el 26 de enero de 2022 aprobó el Plan Estratégico 2022-2027, justo el año en que la Agencia de Desarrollo del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros cumplía 25 años de vida. Durante más de un año se había venido trabajando en la elaboración del plan estratégico que se concibió bajo un paradigma de cocreación y participación de sus órganos de gobierno, de su equipo técnico, de los agentes sociales y económicos locales y de las entidades supramunicipales convergentes en el ámbito del desarrollo económico de Ejea de los Caballeros.

El impulso de Plan Estratégico de SOFEJEA 2022-2027 partía de una reflexión que, no por obvia, parece menos evidente: en estos veinticinco años muchas cosas han cambiado y otras tantas nuevas han aparecido, como la globalización, dos profundas crisis económicas, la creación de la Agenda 2030, transformaciones sociales, el reto demográfico, la digitalización, los modelos de agenda urbana, el cambio climático y, para rematar, una pandemia de escala planetaria que se ha solapado con la crisis provocada por la invasión rusa de Ucrania.

Era tiempo, pues, de adoptar un nuevo marco estratégico donde conducir la acción de SOFEJEA en los próximos cinco años. Ese camino está marcado por la innovación y la especialización dentro de tres ámbitos de actuación: especialización territorial agroalimentaria, economía urbana y apoyo al emprendimiento. Se trata de un renovado paradigma de trabajo más innovador, más dinámico, más especializado y mejor dotado técnicamente. Un paradigma que no pierde de vista la función de SOFEJEA de dar soporte a la puesta en marcha de todos los programas de desarrollo económico, fomento del empleo y promoción del municipio que el Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros impulse.

### **Una visión estratégica con una misión concreta**

El Plan Estratégico de SOFEJEA 2022-2027 define una visión de futuro donde *“SOFEJEA es la Agencia Municipal de Desarrollo de Ejea de los Caballeros, en la que la innovación, como valor transversal de su organización, y la especialización, como forma de hacer más eficiente su funcionalidad, se convierten en los pilares básicos para contribuir a un bienestar equilibrado para la ciudadanía de Ejea de los Caballeros”*.

Toda visión estratégica lleva aparejada una misión, fruto de la reflexión estratégica y que conduce a la definición consensuada de un proyecto de futuro para SOFEJEA, que se explicita en el plan estratégico así: *“Ser un servicio público útil para la ciudadanía de Ejea de los Caballeros y una herramienta eficaz para contribuir a la construcción de un desarrollo económico equilibrado, sostenible y con proyección, que favorezca la cohesión del municipio”*.

### **Tres ámbitos estratégicos de actuación**

SOFEJEA se plantea actuar en el futuro en tres ámbitos estratégicos. Uno está alineado con la especialización territorial del municipio, basada en la agroalimentación. Apoyar, impulsar y colaborar con la innovación, modernización y sostenibilidad del sector agrario, agroalimentario y agroindustrial será la función de la agencia de desarrollo, siempre de la mano de los agentes privados del sector. Y también ser correa de transmisión entre los centros de transferencia tecnológica e innovación y las empresas agrarias locales.

Otro de los ámbitos de actuación tiene que ver con el papel asignado al desarrollo económico dentro de la Agenda Urbana de Ejea, cuyo plan local fue aprobado por el Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros en su sesión plenaria del 6 de junio de 2022.

Trabajar por una economía urbana sostenible será la labor de SOFEJEA, en el marco de las estrategias y objetivos que el plan local de la Agenda Urbana de Ejea señala.

Y, por último, el apoyo al emprendimiento, bajo el paraguas de *Ejea Emprendedora*, será el tercer ámbito estratégico de actuación. Se trata de reenfocar el apoyo al emprendimiento local, alineándolo con la especialización territorial agroalimentaria y con la innovación, con el objetivo de que las iniciativas emprendedoras conviertan en oportunidad de negocio las necesidades y nichos de mercado de este ámbito.

### Recursos para afrontar una nueva etapa

La senda que marca el Plan Estratégico de SOFEJEA obliga a la dotación de nuevos recursos. Por ejemplo, a la recomposición de su plantilla, con la estabilización de las plazas de AEDL, y en la que permanecerán los puestos de dirección gerencia, técnico en desarrollo local, técnico en emprendimiento y técnico en administración, y en la que, en el futuro, se creará un área específica de innovación y programas europeos. Precisamente la consecución y gestión de programas europeos será la base de la consecución de nuevas fuentes de financiación para SOFEJEA, que la harán ser más autónoma económicamente. Además, seguir avanzando en la digitalización, con la consolidación de una plataforma de gestión interna, la sede electrónica, una nueva web que ya está operativa y una sistemática de medición y análisis de datos son otros objetivos de este plan estratégico.

El Plan Estratégico 2022-2023 plantea la integración de una nueva funcionalidad de SOFEJEA, en la cual se ha de imbricar la óptica de la innovación como eje transversal, la especialización en determinadas áreas donde la acción sea más eficaz y el encaje de nuevos cometidos sobrevenidos por la aplicación de normas de rango superior como los ODS 2030 y la Agenda Urbana de Ejea. Así pues, lo que se plantea es una reformulación de los ámbitos estratégicos de actuación de SOFEJEA, que integran y ordenan de otra forma las áreas de actividad que hasta ahora eran: promoción industrial, desarrollo económico sostenible, Ejea Emprendedora, desarrollo rural y ferias, eventos y turismo.

Los nuevos ámbitos estratégicos de actuación planteados son los siguientes: *Ejea, Agrociudad*. Especialización Territorial agroalimentaria; *Ejea Econurbana*. Economía urbana sostenible; y *Ejea Emprendedora*. Emprendimiento innovador.

Estos tres ámbitos de actuación emanados del Plan Estratégico 2022-2027, junto a los aspectos relacionados con una organización dinámica de los recursos materiales y humanos, han de plasmarse y concretarse en planes anuales de actuación. Este del año 2023 supone, por tanto, la puesta en marcha del plan estratégico y el inicio de una nueva senda para SOFEJEA.

## **ORGANIZACIÓN INTERNA**

Los nuevos ámbitos estratégicos de actualización y las nuevas funcionalidades que ello conlleva exigen que la organización interna de los recursos materiales y humanos de SOFEJEA se conduzcan por la vía del dinamismo y la adaptabilidad. Ello requiere también la estabilización de los puestos de trabajo, la elaboración de un nuevo diseño de los puestos de trabajo dentro de la organización y la apertura de nuevas áreas funcionales.

Se debe seguir avanzando en la digitalización de los procesos internos y de la relación de los usuarios con SOFEJEA. En 2022 ya se ha comenzado este proceso, pero en 2023 deberá terminarse y consolidarse. Del mismo modo, ha de avanzarse en la interiorización de una tecnología para medir los datos y, previo análisis, adoptar una toma de decisiones operativa.

Un aspecto clave en el futuro inmediato es que SOFEJEA pueda conseguir una mayor autonomía financiera, al margen de las aportaciones municipales, con el objetivo de abordar más actividades. Para esto la gestión de programas europeos y nacionales, que aportan recursos, es importante, aunque exigirá la especialización técnica en los mismos.

### **Digitalización de los procesos administrativos**

Seguiremos implementando la digitalización de los procesos administrativos internos a través de la [plataforma Gestiona](#) y extendiéndolos al conjunto de nuestra funcionalidad organizativa. La [Sede Electrónica](#) está ya activa y será el canal de comunicación digital entre SOFEJEA y sus usuarios. Además, abordaremos la [instalación de un servidor](#) propio donde se integre toda la intranet de trabajo. Así mismo, realizaremos un estudio para identificar la mejor [plataforma digital para la gestión de datos internos](#) y la tecnología de análisis de los mismos.

### **Estabilización de las plazas de AEDL**

El [proceso de estabilización de las dos plazas de AEDL](#) se inició en junio de 2022 con la publicación de la oferta pública de empleo temporal a estabilizar con arreglo a la Ley 20/2021, de 28 de diciembre y del acuerdo adoptado por el consejo de administración de SOFEJEA el 19 de mayo de 2022, identificándose dichas plazas como [AEDL 1](#) y [AEDL 2](#). Antes del 31 de diciembre de 2022 han de publicarse las bases y convocatoria de ambas plazas y en 2023 formalizarse los correspondientes procesos selectivos; concurso para la plaza de AEDL 1 y concurso-oposición para la plaza AEDL 2.

### **Mapa de recursos humanos**

Una vez que las dos plazas de AEDL se hayan estabilizada se acometerá la redacción y posterior aprobación del [Catálogo de Puestos de Trabajo](#) de SOFEJEA. Dicho catálogo recogerá el análisis de la plantilla y su proyección de futuro en función de las necesidades funcionales y organizativas. De dicho análisis se desprenderá un reglamento interno de personal, en el que se regule el teletrabajo, el horario adaptativo y un programa formativo adaptado a cada puesto de trabajo. Del mismo modo se realizará un estudio para la implantación a futuro de un área de Innovación y Programas Europeos dentro del organigrama de SOFEJEA.

## Búsqueda alternativa de financiación

Se trazará un [plan para la consecución de financiación](#) para las actividades a desarrollar por parte de SOFEJEA. La implementación de fondos europeos y la convocatoria de ayudas nacionales, así como la posibilidad de financiar proyectos a través de organizaciones gubernamentales –nacionales u autonómicas- serán objeto de análisis y estudio.

## Prácticas de estudiantes

Seguiremos colaborando con la Universidad de Zaragoza y los centros de FP locales para la realización de [prácticas de estudiantes](#) en SOFEJEA, con especial atención a los estudiantes ejeanos que así lo soliciten y con aquellos que quieran formarse en nuestras áreas de trabajo.

## Gestión de espacios

Seguiremos gestionando espacios como: [Ejea Emprendedora](#), [Vivero Municipal de Empresas](#), [Centro de Visitantes de La Bardena Aragonesa en Valareña](#), [Recinto Ferial y Oficina de Turismo](#). De la mano de los servicios técnicos municipales se hará un [estudio para la sostenibilidad energética](#) de dichos espacios y el consiguiente ahorro energético que contribuya a frenar el cambio climático. Realizaremos un estudio para las posibles intervenciones de [mantenimiento en la nave industrial](#) de nuestra propiedad.

## Redes colaborativas

Las redes colaborativas seguirán siendo una seña de identidad de SOFEJEA, como lo ha sido en sus veinticinco años de vida. Se intensificará esta estrategia, con la presencia activa en las redes que participamos, en [Red Innpulso](#), [Red ARCE \(Red Aragonesa de Centros de Emprendimiento\)](#), [Redel](#) y la [Red Aragonesa de Entidades para la Agenda 2030](#), donde participamos en el grupo de trabajo sobre crecimiento económico.

Del mismo modo, seguiremos estrechando los vínculos con [Adefo Cinco Villas](#), [FITA](#), [CITA](#), [IAF](#), [Cámara de Zaragoza](#), con la que tenemos un convenio de colaboración activo, [CEOE Aragón](#) y [Cepyme Aragón](#), así como con [todas las asociaciones empresariales \(Ejea Comercio, Ejea Hostelera, Civitur y Asociación Empresarial de las Cinco Villas\)](#) y demás agentes integrantes del [Consejo Socioeconómico](#) de Ejea de los Caballeros.

## Estrategia de comunicación

Adaptaremos la [estrategia de comunicación](#), centrándola no tanto en la población en general como en el [público objetivo de nuestras acciones](#) (emprendedores, sector agrario, trabajadores autónomos, pymes, jóvenes, expositores de ferias, etc.). En el caso de las personas emprendedora, diseñaremos una estrategia espacial y segmentada.

## Responsabilidad Social

Hemos obtenido la renovación del [Sello RSA 2023](#), que otorga el Gobierno de Aragón. El objetivo es seguir implementando las acciones de responsabilidad social corporativa en todos aquellos ámbitos que nuestra actividad nos lo permita. Esta estrategia de responsabilidad se alinearán con el cumplimiento de los ODS 2030 y el plan local de la Agenda Urbana de Ejea de los Caballeros.

## EJEA AGROCIUDAD

### ESPECIALIZACION TERRITORIAL AGROALIMENTARIA

Hay un consenso generalizado en el municipio de Ejea de los Caballeros en torno a que el desarrollo de la agroalimentación es la columna vertebral del desarrollo económico del territorio. Dicho escenario asienta su futuro en una combinación armónica de espacios urbanos para la ciudadanía, basados en la calidad de vida, y de un entorno territorial propicio para las actividades económicas, asentado en los miles de hectáreas agrarias y en los parques tecnológicos y empresariales. Ahí nace ese concepto de “agrociudad” aplicable a Ejea de los Caballeros.

Para hacerlo sostenible y viable en el tiempo, el Plan Estratégico de SOFEJEA propone un proceso de innovación social participativo y permanente del sector agrario de Ejea y Pueblos, que le ayude a poner en común sus problemas y a idear de forma colectiva las soluciones, y que lo conecte con el resto de los sectores productivos locales. Este enfoque se basa en la especialización territorial inteligente en torno a un complejo agroalimentario innovador, tecnológico y sostenible, bajos los principios de la economía circular y la colaboración público-privada. La articulación de este concepto de Ejea como una agrociudad se asientan en una serie de pilares:

- *Una estrategia para recuperar el sector hortofrutícola de Ejea y Pueblos.* El reto es posicionar de nuevo al sector hortofrutícola de Ejea donde estuvo en su momento, allá por los años 80 del siglo XX, o por lo menos, acercarnos a una presencia más significativa en la estructura productiva agrícola. De este modo, equilibraríamos la balanza del sector agrícola local para los cultivos dirigidos a la alimentación humana (hortalizas, frutas, verduras, etc.), de modo que se equiparara o se acercara a los cultivos dirigidos a la alimentación animal en formato de piensos (maíz, alfalfa, trigo, cebada, etc.), que tiene más peso en la actualidad. Esta estrategia debería aprovechar la oportunidad de proyectos agroindustriales tractores que puede actuar de onda expansiva a la atracción de nuevos productores agrícolas del ámbito hortofrutícola. Un adecuado nivel formativo de los agricultores junto con unos incentivos que permitan potenciar la propia comercialización y transformación podrían ser aspectos importantes dentro de esta estrategia integral. En esta estrategia de reactivación del sector hortofrutícola de Ejea habría que integrar la recuperación de la biodiversidad autóctona, la generación de marca o marcas locales, el enfoque de una agricultura sostenible, con especial atención a la agricultura ecológica, la innovación como hilo conductor y la comercialización directa o semidirecta al consumidor mediante canales de cercanía.
- *Ejea, Innovación Agraria 4.0.* Apoyo a las cooperativas agrarias, comunidades de regantes, sindicatos agrarios, agrupaciones ganaderas y empresas en todas aquellas iniciativas que tengan que ver con el impulso de un Complejo Agroalimentario más innovador y sostenible. Canalizaremos todas las iniciativas de innovación agraria que lleguen a nosotros, poniéndolas en contacto con los centros de investigación y transferencia tecnológica de referencia.
- *Porcinnova, el modelo innovador replicable.* Porcinnova es la incubadora de alta tecnología del sector porcino, que impulsa el Gobierno de Aragón a través de fondos europeos gestionados por INCYDE con la colaboración del Ayuntamiento de Ejea y SOFEJEA. PORCINNOVA pretende ser la plataforma de inyección de I+D e innovación en el sector porcino, apoyando a proyectos emprendedores generadores de valor añadido y que den solución a los retos planteados por el



sector y por las empresas del mismo. Apoyarse en este instrumento va a ser clave en el futuro del sector porcino local, además de ser un ejemplo inspirador para replicarlo en proyectos del sector agrícola.

- *Apuesta por una Economía Circular Agraria.* El desafío de la industria de la agroalimentación exige la integración del uso racional de los recursos, la optimización de la producción y la reducción de residuos. El avance en este sector precisa de investigación e innovación para conducir a un desarrollo sostenible integrado del sector. El sector porcino local tiene una oportunidad de mejora y desarrollo mediante la aplicación de un sistema de Economía Circular integrando todos los vectores que componen su cadena de valor (alimentación, reproducción artificial, sanidad, transformación, etc.). Paralelamente se puede obtener incrementos de valor del negocio mediante el aprovechamiento de los subproductos generados (purines y cadáveres) que permiten generar otras posibles líneas de negocio (biogás, grasas, fertilizantes, compostajes, etc.) y contribuir, al mismo tiempo, al sostenimiento ambiental del territorio.
- *Sostenibilidad del sector agrario y ODS 2030.* Es obligado fomentar una cultura hacia una agricultura y ganadería sostenibles y con alto grado de rentabilidad social. Estamos hablando de sostenibilidad ambiental, porque sin unos recursos naturales en condiciones óptimas de conservación y mantenimiento nunca podremos asegurar una producción agraria sostenida en el tiempo. Y también de sostenibilidad social, porque los recursos naturales de un territorio, su mantenimiento en condiciones ambientales óptimas, será también la garantía de que las personas, las gentes que trabajan y viven de la agricultura y la ganadería, y los habitantes de un determinado territorio, pueden seguir desarrollando sus proyectos vitales allí, para ellos y para las generaciones futuras. Esta es una de las piezas fundamentales de la supervivencia del medio rural y de la lucha contra su despoblación.
- *Conexión con los centros de conocimiento.* Es necesario establecer vínculos estables de conexión entre los sectores productos locales, como la agroalimentación, y los centros emisores de conocimiento, como la Universidad de Zaragoza, el CITA o el CESIC. Aquí el papel de SOFEJEA como conector se debe potenciar en el futuro.
- *Una formación alineada con el desarrollo local.* Contribuiremos a un modelo educativo que alinee la formación de nuestros jóvenes con las demandas de las empresas y sectores productivos locales, identificando la agroalimentación, la innovación, la digitalización, la atención social, la ciberseguridad, el análisis de datos o la economía verde como yacimientos de empleo.

## FORO LOCAL AGROALIMENTARIO

Crearemos una [mesa permanente del sector agroalimentario local](#), en la que sentaremos a cooperativas agrarias, comunidades de regantes, sindicatos agrarios, centros educativos, Universidad de Zaragoza, centros de investigación, centros tecnológicos, centros de transferencia del conocimiento, empresas agroalimentarias, productores agroalimentarios y cuantos agentes puedan estar implicados en el futuro del sector agroalimentario de Ejea. El objetivo es contar un espacio de debate y puesta en conocimiento de las estrategias que contribuyan a la sostenibilidad y proyección del sector agroalimentario de Ejea.

## ACUERDO DE COLABORACIÓN CON FITA

Llegaremos a un [acuerdo de colaboración con la Fundación de Innovación y Transferencia Agroalimentaria de Aragón](#), antigua Fundación Parque Científico Aula Dei, dependiente del Gobierno de Aragón. Acordaremos un [programa de acciones anual](#) conjunto, en el que la transferencia del conocimiento investigador en torno a la agroalimentario se trasladará a los agentes de la economía agraria del territorio.

## CONEXIÓN CON EL CAMPUS AULA DEI

Reforzaremos los lazos de [colaboración con las entidades que se integran dentro del Campus Aula Dei](#): CIHEAM Zaragoza, Instituto Pirenaico de Ecología, Estación Experimental Aula Dei y Centro de Investigación y Tecnología Agroalimentaria de Aragón (CITA). Dar a conocer los servicios que se prestan en cada centro y conectarlos con los agentes agrarios locales será una de las acciones prioritarias. Organizaremos jornadas informativas de estos centros en Ejea y organizaremos visitas a los mismos dirigidas a agricultores, ganaderos y productos agroalimentarios locales.

## UNIZAR AGRARIA

Se establecerán lazos de [colaboración de la facultades y escuela universitarias de la Universidad de Zaragoza que converjan con el sector agroalimentario local](#). La Facultad de Veterinaria o la Escuela Universitaria Politécnica de La Almunia de Doña Godina, entre otros, serán centros de conocimiento con los que se contactará, tanto para acercar su trabajo a los agentes agrarios locales como para vincularnos con los estudiantes ejeanos que estén realizando sus estudios universitarios en ellos. Conocer el talento local que se está formando en disciplinas agroalimentarias es muy importante para darlo a conocer a los sectores productivos locales y, de este modo, abrir una vía de posible inserción laboral aquí.

## INNOAGRO 4.0

Seguiremos apoyando a cooperativas agrarias, comunidades de regantes, sindicatos agrarios, agrupaciones ganaderas y empresas en todas aquellas iniciativas que tengan que ver con el impulso de un [Complejo Agroalimentario más innovador y sostenible](#).

Canalizaremos todas las [iniciativas de innovación agraria](#) que lleguen a nosotros, poniéndolas en contacto con los centros de investigación y transferencia tecnológica de referencia. Organizaremos [jornadas técnicas para la presentación de las convocatorias anuales a la I+D+i agro](#).

En colaboración con el Área de Agricultura, Ganadería y Medioambiente del Ayuntamiento de Ejea, habilitaremos terrenos municipales demandados para la [experimentación de proyectos pilotos agrícolas](#).

## ESTRATEGIA DE ACTIVACIÓN DEL SECTOR HORTOFRUTÍCOLA

El reto es acercarnos a una presencia del sector más significativa en la estructura productiva agrícola. La estrategia deberá integrar la [recuperación de la biodiversidad autóctona](#), la [conexión entre productores y empresas transformadoras](#), la [generación una calidad distintiva y la conjugación de líneas comercialización convencionales con otras de venta directa y kilómetro 0](#). Para ello, fomentaremos las alianzas estratégicas entre productores, cooperativas agrarias y empresas agroalimentarias locales.



Dentro de esta estrategia global, participaremos como socio colaborar en proyectos de cooperación como ha sido el *Ecopeas* o ahora el de impulso del cultivo de la judía verde.

## MERCADO AGROALIMENTARIO

Retomaremos la [organización del Mercado Agroalimentario Local](#) para poner en conexión directa a nuestros productores agroalimentarios y con los consumidores. Del mismo modo, fomentaremos que, en eventos feriales singulares, como la Feria de Ejea, los productores y empresas agroalimentarias locales tengan una visibilidad significativa.

## ENCUENTRO DE LA AGROALIMENTACIÓN LOCAL

Organizaremos en uno de los pueblos de colonización un [encuentro entre productores agroalimentarios, cooperativas agrarias y asociaciones empresariales](#) con el objetivo de fomentar acciones colaborativas y sinergias de desarrollo comunitario. Implicaremos en la organización a Adefo Cinco Villas.

## ENCUENTRO DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE EJEA

Organizaremos, en colaboración con Adefo Cinco Villas y el Departamento de Agricultura del Ayuntamiento de Ejea, una [jornada de trabajo con las cooperativas agrarias de Ejea, Valareña y Pinsoro](#) con el objetivo de conocer sus proyectos de futuro e identificar retos conjuntos que pueden acometer.

## AGENDA URBANA: EJEA AGROCIUDAD EMPRENDEDORA

El [plan local de la Agenda Urbana de Ejea](#), aprobado el 6 de junio de 2022, incluye un proyecto estratégico denominado “[Ejea Agrociudad Emprendedora](#)”. Desde SOFEJEA contribuiremos a introducir este enfoque de la Agenda Urbana en los proyectos que desarrollemos, siempre de la mano del sector agrario privado. El enfoque de sostenibilidad económica, social y ambiental que la Agenda Urbana de Ejea instaura ha de aplicarse también a las actuaciones que promovamos para el sector agroalimentario local.

Fomentaremos una cultura hacia una agricultura y ganadería sostenibles y con alto grado de rentabilidad social. En colaboración con el Gobierno de Aragón y con entidades como el CITA y el CSIC Aragón, organizaremos [jornadas y acciones divulgativas para fomentar la conciencia de una agricultura y ganadería alineadas con las ODS 2030](#), tanto para los productores como para los consumidores.

Desde SOFEJEA programaremos [acciones divulgativas para explicar el modelo de economía circular](#), en el que se pueda combinar la eficiencia en la utilización de los recursos locales con el aprovechamiento de los subproductos y del potencial de los distintos agentes de la cadena alimentaria. En este sentido, desplegaremos los compromisos adquiridos en la [Declaración Institucional “Aragón Circular”](#), que impulsa el Gobierno de Aragón dentro de sus Estrategia Aragón Circular.

## HACIA EL CAMPUS PORCINNOVA

En 2023 Porcinnova debe evolucionar hacia un nuevo paradigma. Hasta ahora se ha concebido como una incubadora y aceleradora de empresas vinculadas con la respuesta a los retos que el sector porcino tiene. Ha estado financiada con fondos europeos a través de Incyde y ha contado con la contribución económica del Gobierno de Aragón a través de sus departamentos de Agricultura y Ciencia.

A partir de ahora, Porcinnova se enfrenta a una nueva andadura, en la que el Clúster Nacional del Porcino i+Porc va a tener un papel protagónico. En este sentido, desde SOFEJEA apostamos por un modelo de [Campus Porcinnova, con sede en Ejea](#), en el que se integre dentro de un mismo engranaje la incubación y aceleración de proyectos emprendedores, un vivero abierto de empresas, la formación agraria en centros de FP, la formación académica en centros universitarios, la formación continua a los profesionales del sector, el marketing sectorial para socializar la imagen de los actores implicados en el porcino, las prácticas de residentes universitarios en el territorio, la interconexión con los centros de conocimiento y transferencia, el aterrizaje de proyectos piloto en el sector porcino, una oficina de vigilancia tecnológica, la organización de congresos, seminarios y jornadas técnicas y, sobre todo, la identificación de soluciones a los retos de sostenibilidad que el sector, a través del Clúster i+Porc, vea como prioritarios. Contribuiremos a que [Porcinnova se consolide como un centro de referencia nacional y europea](#) y que toda la cadena de valor del sector porcino local se aproveche de esta oportunidad.

## EJEA ECONURBANA

### **ECONOMIA URBANA SOSTENIBLE**

Ejea de los Caballeros tiene una composición municipal y una estructura territorial características fruto de su historia y de la intervención realizada hacia la mitad del siglo pasado tras la construcción del Canal de las Bardenas, que convirtió su suelo en tierras de regadío y transformó su estructura demográfica, económica y social. De esta manera, a Ejea y a su barrio histórico, Rivas, se le unieron seis nuevos asentamientos, los Pueblos de Colonización, creados a partir de 1959: Bardenas, El Bayo, El Sabinar, Pinsoro, Santa Anastasia y Valareña. Más adelante, en los años 70 del siglo XX, se sumaría Farasdués a esta estructura municipal. Esta nueva configuración convirtió a Ejea de los Caballeros en un municipio desconcentrado, en donde nueve núcleos de población diferenciados reparten su población en un amplio territorio de 615 Km<sup>2</sup>.

SOFEJEA deberá jugar un papel activo en las estrategias de cohesión de este municipio desconcentrado, reforzando las acciones para combatir la despoblación, estableciendo canales de conectividad, aplicando el principio de innovación y adoptando una perspectiva transversal para acometer las políticas de desarrollo y reactivación económica dentro de una dinámica global e integrada de todo el municipio, y de este con el resto del territorio.

En la planificación estratégica es necesario abordar la economía urbana, como uno de los objetivos recogidos en la Agenda Urbana. En este sentido, SOFEJEA estará concernida en el futuro a coordinar y guiar este objetivo dentro del plan local de la Agenda Urbana de Ejea, bajo estos ejes de actuación:

- Favorecer acciones que permitan diversificar la estructura productiva y generar oportunidades de empleo que garanticen la calidad de vida.
- Poner en valor a Ejea de los Caballeros como parte de la red de ciudades intermedias que son polos de actividad regional.
- Garantizar la compatibilidad de las actividades económicas con los tejidos residenciales para generar empleo y mejorar los tejidos productivos.
- Fomentar la innovación, el uso de las nuevas tecnologías y el conocimiento para lograr una actividad económica competitiva y una mayor oferta de empleo.
- Fomentar el acceso a nuevos modos de consumo, el comercio electrónico y aprovechar las ventajas de la economía circular.
- Favorecer las actividades económicas en el ámbito rural y la producción local, la alimentación de proximidad, para lograr la máxima interconexión entre los ámbitos rural y urbano, y tratar de limitar al máximo el transporte de los alimentos para consumir menos recursos y favorecer la alimentación de temporada más sana y medioambientalmente más recomendable.
- Generar espacios atractivos para la actividad económica y el comercio local, y reservar espacios para la comercialización de productos locales.
- La transición hacia a una economía circular exigirá introducir profundos cambios no sólo en las tecnologías, sino también en la organización, en la sociedad, en los métodos de financiación y en las políticas públicas. Cambios que afectarán a todas las cadenas de valor, desde el diseño de los productos hasta los nuevos modelos

de gestión y desde la forma de convertir los residuos en activos, hasta las nuevas formas de comportamiento de los propios consumidores.

El Plan Local de la Agenda Urbana de Ejea recoge en su Objetivo 7 el impulso y el favorecimiento de la economía urbana, incluyendo dos subjetivos: buscar la productividad local, la generación de empleo y la dinamización y diversificación de la actividad económica, y fomentar el turismo inteligente, sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local. En la implementación de los mismos está concernida SOFEJEA, como Agencia Municipal de Desarrollo Económico. De todos estos objetivos y subobjetivos se desprenden una serie de líneas de actuación a desarrollar en 2023.

## PROGRAMA CIUDAD CIENCIA

A través de SOFEJEA hemos conseguido que el CSIC incluya a Ejea de los Caballeros dentro de su [programa Ciudad Ciencia](#). Se trata de un proyecto de divulgación científica de ámbito nacional del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) cuyo fin es que los habitantes de localidades alejadas de los grandes núcleos urbanos conozcan de primera mano la actualidad científica y tecnológica. Ciudad Ciencia pone a disposición de las ciudades adheridas a este programa actividades de divulgación científica en múltiples formatos (exposiciones, conferencias, visitas a centros de investigación, etc.) que se incorporan a la programación de cada municipio, así como una gran variedad de talleres creados por investigadores del CSIC que pueden ser presenciales u *online*. De manera conjunta con los responsables del CSIC diseñaremos un [programa de actividades para 2023](#) dirigido a diferentes públicos de la sociedad ejeana (centros educativos, empresas, asociaciones, etc.).

## FP ALINEADA CON LA ECONOMÍA LOCAL

Las empresas necesitan recursos humanos y cuadros técnicos cada vez mejor formados y más especializados en las actividades propias de cada sector. Para cumplir con esas expectativas desde el nivel local, es preciso lograr una actualización de la oferta formativa profesional que actualmente ofrece Ejea, adecuada a los principales sectores de actividad, a las demandas empresariales y a las nuevas capacidades y tecnologías que surgen en el inmediato futuro.

Seguiremos trabajando por un [modelo educativo que alinee la formación de nuestros jóvenes con las demandas de las empresas y sectores productivos locales](#). En este sentido, se hace necesaria la complementación del [CFGM de Producción Agropecuaria con otro de Producción Agroindustrial](#), así como la potenciación de los ciclos formativos de la rama industrial. Del mismo modo, sería necesario incorporar a la oferta del FP ciclos relacionados con el turismo, la hostelería y la logística.

Seguiremos colaborando con los IES de Ejea en la implementación de sus ciclos de FP Dual, en sus [programas Erasmus](#) y en cuantas acciones nos soliciten. Del mismo modo, facilitaremos la interlocución entre los IES con ciclos formativos duales y las asociaciones empresariales y empresas locales.

Colaboraremos con el Centro Municipal de Formación y Empleo en el [apoyo formativo a los alumnos de la escuela taller y taller de empleo](#). Así mismo, contribuiremos al diseño de un modelo conducente de este Centro hacia una [Escuela Municipal de Oficios](#).

## PROGRAMA RETORNO DEL TALENTO

Con Adefo Cinco Villas y de la Asociación Empresarial de las Cinco Villas, pondremos en marcha el [programa “Retorno del Talento”](#), en donde organizaremos acciones para la recuperación del talento joven ejeano que se forma fuera y para su incorporación a las empresas y sectores productivos locales.

Colaboraremos también con Adefo Cinco Villas en los programas [“Teletrabajar en Cinco Villas”](#) y [“Activa tu empleo”](#), cuyo objetivo es la atracción de talento hacia el territorio y en el asentamiento del talento local, sobre todo el de las personas jóvenes. En el primero de los enfoques, el de la atracción de talento externo hacia aquí, lo integraremos dentro de la concepción del Campus Porcinnova, para contribuir a que en un futuro Ejea sea el “Silicon Valley” del Porcino.

## SOCIALIZAR LA REALIDAD ECONÓMICA LOCAL

Desplegaremos una estrategia para dar a conocer a la sociedad ejeana cuál es la realidad económica del municipio y su proyección de futuro, así como los puestos de trabajo que demandan nuestras empresas. Para ello: [realizaremos sesiones explicativas para jóvenes en los centros de primaria, institutos, OMIJ, Espacio Joven](#), etc.; organizaremos [sesiones específicas para las familias y AMPAS](#); realizaremos campañas de comunicación social, así como [campañas para combatir la brecha de género y el binomio bata azul / bata blanca](#) que se da en la elección de los ciclos formativos; y mostraremos la [potencialidad de las empresas ejeanas localizadas en el Polígono Industrial de Valdeferrín](#) a toda la sociedad local.

## CONSEJO SOCIOECONÓMICO DE EJEA

SOFEJEA seguirá desarrollando su función de [secretaría del Consejo Socioeconómico de Ejea de los Caballeros](#). De la mano de todos los agentes sociales y económicos, se seguirá trabajando en los retos estratégicos del municipio, y en cualquier otra cuestión que tenga que ver con el futuro del desarrollo de Ejea de los Caballeros. En 2023, además de las sesiones del plenario del CSE, se diseñarán programas de trabajo para los Observatorios del Sector Industrial y de la Innovación creados en el seno del CSE.

El [Observatorio del Sector Industrial](#) se dedicará a medir el impacto que la actual crisis económica tiene en las empresas industriales locales y a contribuir a una nueva estrategia de promoción del Parque Tecnológico Valdeferrín Oeste. Junto al [Observatorio de la Innovación](#) organizaremos en el mes de febrero una jornada técnica sobre “Innovación en la administración local” y en el segundo semestre de 2023 un evento sobre “El emprendimiento innovador”.

Conectaremos el [Foro Local Agrario con el Consejo Socioeconómico de Ejea](#), integrándolo en sus dinámicas de trabajo

## RED INNPULSO DE CIUDADES DE LA CIENCIA Y LA INNOVACIÓN

Continuaremos representando al Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros en la [Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación](#) y en sus órganos de gobierno (plenario y consejo rector). Seguiremos coordinando el [grupo de trabajo “Retos para la sostenibilidad del espacio rural”](#) y acordando con los ayuntamientos que lo integran (Valladolid, la Solana, Los Santos de Maimona, Gotarrendura, La Almunia de Doña Godina, Salinas, Gata de Gorgos, Villarobledo, Valencia y Ejea) un plan de trabajo para 2023. Participaremos activamente en la dinámica interna de la Red Innpulso y en las iniciativas que se pongan en marcha dentro de su plan de acciones para 2023.

## II PLAN LOCAL DE COMERCIO

Junto a la asociación Ejea Comercio diseñaremos y pondremos en marcha la [programación de acciones 2023](#) con base al II Plan Local de Comercio de Ejea (2021-2024).

## IV PLAN LOCAL DE TRABAJO AUTÓNOMO

Tras un proceso de análisis, evaluación y participación, iniciado en 2022, [redactaremos el documento del IV Plan Local de Trabajo Autónomo](#) para llevarlo a su aprobación al pleno municipal durante el primer trimestre de 2023.

## I PLAN LOCAL DE HOSTELERÍA

A finales de 2022 contaremos con un estudio de la situación del sector hostelero de Ejea de los Caballeros. Con base a ese estudio realizaremos todo el procedimiento conducente a, [de la mano de la asociación Ejea Hostelería, concebir el I Plan Local de Hostelería \(2023-2027\)](#) y someterlo a la aprobación del Ayuntamiento de Ejea durante el año 2023.

## PROGRAMA DE REACTIVACIÓN EMPRESARIAL

Pondremos en marcha, de la mano de CEOE Aragón, CEPYME Zaragoza y las asociaciones empresariales locales, [planes de reactivación empresarial dirigidos a personas de trabajo autónomo y microempresas](#) que necesiten una inyección de apoyo para reactivarse después de una situación de dificultad. Se determinará un paquete de horas por usuario para realizar un diagnóstico de situación y una hoja de ruta de actuación.

## PROGRAMACIÓN FONDOS UE 2023-2028

SOFEJEA establecerá canales continuados de [información directa a las empresas acerca de los instrumentos, actuaciones y ayudas públicas destinadas al desarrollo y transformación empresarial](#). Una actividad que, en estos momentos, es de vital importancia dado el volumen de ayudas derivadas del [Plan de Transformación y Resiliencia](#) que el Gobierno, a través de las Comunidades, está poniendo en marcha. Exprimiremos al máximo nuestra red de contactos para contar con colaboraciones institucionales regionales o nacionales competentes en cada materia, con el objetivo de ofrecer una mayor profundidad y extensión de la información a difundir e impulsar de esta manera la conexión entre las organizaciones empresariales locales y los organismos concesionarios de tales ayudas.

Programaremos [sesiones informativas para difundir la implementación de los Fondos NextGeneration aplicables a las empresas](#), contemplando la posibilidad de realizarlo en colaboración con ADEFO Cinco Villas y las asociaciones empresariales locales.

Desarrollaremos [sesiones informativas para difundir los programas regionales, nacionales o europeos](#) a los que las empresas se pudieran acoger para el desarrollo de su actividad.

Organizaremos, junto a Adefo Cinco Villas y el Gobierno de Aragón, una [jornada informativa sobre el nuevo programa plurianual de Fondos Europeos 2023-2028](#). Del mismo modo, apoyaremos a Adefo Cinco Villas en la elaboración del plan estratégico territorial para presentar a la convocatoria de [ayudas Leader 2023-2028](#).



Colaboraremos en todos aquellos [programas conjuntos en materia de desarrollo económico entre Ejea de los Caballeros y las ciudades hermanadas de Marmande \(Francia\) y Portogruaro \(Italia\)](#).

Comenzaremos el estudio para la creación dentro de SOFEJEA de un [área de Innovación y Programas Europeos](#), con el objetivo de valorar en un futuro su puesta en marcha.

### **DIA DE EUROPA EN EJEA**

El 9 de mayo retomaremos la organización del [Día de Europa en Ejea](#) que, como consecuencia de la irrupción de la pandemia, se vio trastocado en fechas y formato. En esta ocasión la temática será [“Europa y su nuevo papel en el mundo”](#), que abordará la reflexión sobre la actual crisis generada por la Guerra de Ucrania y la posición de la Unión Europea Europa en la nueva correlación geopolítica mundial.

### **ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN DE VALDEFERRÍN OESTE**

De la mano del Observatorio del Sector Industrial diseñaremos una [nueva estrategia promocional del Polígono Industrial Valdeferrín Oeste](#), como plataforma de instalación de empresas industriales, bajo el enfoque de [“Ejea agrociudad y agrotech”](#) En este sentido, se renovará la web [“intentantoloimposible.com”](#) que nos sirve de apoyo promocional a este fin.

Llegaremos a [acuerdos con empresas locales singulares de proyección nacional/internacional](#) para que actúen como embajadoras del Polígono Industrial Valdeferrín y de Ejea como foco de atraktividad industrial.

Junto al Ayuntamiento de Ejea y el Gobierno de Aragón trabajaremos para conseguir que el [Polígono Industrial de Valdeferrín Oeste obtenga la calificación de parque tecnológico](#).

### **APOYO AL SECTOR INDUSTRIAL LOCAL**

Seguiremos [colaborando con la Asociación Empresarial de las Cinco Villas](#) compartiendo información y cooperando en cuantos proyectos tengan por objetivo la proyección futura de las empresas industriales locales.

Diseñaremos y pondremos en marcha un [calendario de visitas a empresas industriales locales](#) para conocer su situación actual y proyectos de futuro.

Serviremos de [conector entre los centros de conocimiento y transferencia de I+D industrial](#), como ITAIINOVA, [y las empresas industriales locales](#), así como otras entidades como Cámara de Zaragoza, CEOE Aragón y Cepyme Aragón

### **FERIAS Y EVENTOS**

Los días 3, 4 y 5 de marzo de 2023 organizaremos la [17ª Feria de Ejea](#) y los días 1, 2 y 3 de septiembre de 2023 [Feria Ejea](#). Organizaremos [Mercados Agroalimentarios](#) de la mano de los productores locales.

Colaboraremos con el Departamento de Cultura del Ayuntamiento de Ejea en la organización del [L Certamen Coral de Ejea](#) (14, 15 y 16 de abril de 2023), en el que se va a celebrar su quincuagésimo aniversario.

Trabajaremos en la redacción de un [Plan Director Ferial de Ejea](#) en el que se ordene la oferta ferial y se proyecte de cara al futuro, introduciendo la perspectiva del turismo MICE con el objetivo de explotar las potencialidades de Ejea para el turismo de negocios.

Seguiremos formando parte de la [Asociación de Ferias Aragonesas](#) y compartiendo proyectos conjuntos con sus miembros.

## PROMOCIÓN TURÍSTICA

Redactaremos un [Plan Director del Turismo de Ejea](#) en el que se integre, de manera ordenada, toda la oferta turística del municipio, así como los instrumentos de la colaboración público-privada para hacerla viable, sostenible y con proyección.

Avanzaremos en el desarrollo del proyecto [Bardena Territorio Total](#) y en su integración como un producto atractivo en el mercado del turismo de naturaleza, deportivo y patrimonial. Abriremos el [Centro de Visitantes de la Bardena Aragonesa, en Valareña](#), para que sirva de punto de referencia informativa.

Pondremos el acento en la [promoción del Casco Histórico de Ejea y su patrimonio](#), de los museos locales y de la oferta cultural como factores de atractivo turístico a explotar.

De la mano de la Fundación Aquagraria diseñaremos un [producto turístico basado en la arquitectura hidráulica](#) existente en el municipio de Ejea y de las infraestructuras basadas en el agua, así como en el [patrimonio agrario local](#).

Coordinaremos la realización de un [vídeo turístico del municipio de Ejea](#), que sirva de instrumento en las campañas promocionales que se lleven a cabo.

Seguiremos coordinando la [Oficina Municipal de Turismo](#) y todos los programas que se despliegan desde ella, como el de [Voluntarios del Turismo de Ejea](#). Implantaremos un [Punto de Información Turística 24 Horas](#) mediante medios digitales en dicha oficina.

Colaboraremos con el Departamento de Urbanismo del Ayuntamiento de Ejea para el diseño e instalación de una [señalización turística y de servicios normalizada en el casco urbano](#), que sirva de apoyo a los visitantes.

Propondremos proyectos a desarrollar en Ejea en el marco del [Plan de Sostenibilidad Turística de las Cinco Villas](#).

Celebraremos el 27 de septiembre el [Día Internacional del Turismo](#) con una programación especial de actividades.

## PROGRAMAS DE COHESIÓN TERRITORIAL

El Plan Local de la Agenda Urbana de Ejea consagra el principio de cohesión territorial del municipio de Ejea de los Caballeros como una prioridad y bajo una concepción transversal e integradora. En este sentido, desde SOFEJEA colaboraremos en todas aquellas acciones que se impulsen desde el ayuntamiento y en las que nuestra aportación pueda ser útil, generando alianzas con todos aquellos actores implicados en su desarrollo.

Apoyaremos a [Adefo Cinco Villas, como agencia de desarrollo comarcal](#), en el nuevo periodo de programación europea 2023-2028, y en todos aquellos programas y acciones que se dirijan a luchar contra la despoblación. Junto a Adefo trabajaremos en [programas](#)

que afectan de manera crítica al medio rural, como la falta de vivienda, la retención del talento joven o el acceso a la digitalización, entre otros.

Colaboraremos con la [Cátedra sobre Despoblación y Creatividad](#) de la Diputación de Zaragoza y la Universidad de Zaragoza para la elaboración de análisis y soluciones de revitalización del medio rural.

Tendremos una relación estrecha con el [Cuarto Espacio de la Diputación de Zaragoza](#) para arbitrar soluciones y buscar recursos que contribuyan a la vertebración territorial de nuestro municipio.

Establecemos un canal de comunicación directo con el [Comisionado del Gobierno de Aragón para la Lucha contra la Despoblación](#), pues el gobierno autónomo tiene muchos instrumentos que deben contribuir al objetivo de frenar la despoblación de nuestro medio rural.

Junto a la Fundación Aquagraria trabajaremos para consolidar la [Casa del Colono](#) de El Bayo como el [Centro de Convenciones de los Pueblos](#), ubicando en ella cursos, jornadas, seminarios, eventos y encuentros.

[Ejea Emprendedora](#) pondrá el énfasis en el apoyo a los [proyectos emprendedores generadores de actividad económica y valor añadido que se ubiquen en los barrios de Ejea](#). Realizaremos una [campaña informativa](#) entre su población para dar a conocer los servicios que prestamos desde esta plataforma de apoyo al emprendimiento. Organizaremos [jornadas, talleres y sesiones informativas](#) dirigidas a acercar el emprendimiento a mujeres y jóvenes de nuestros barrios.

Desde la Oficina Municipal de Turismo, organizaremos [visitas guiadas a los barrios de Ejea](#) dirigida a que la población que vive en el núcleo central conozca las potencialidades turísticas, culturales y patrimoniales de esta parte fundamental del municipio.

De la mano de las juntas vecinales, trabajaremos para la integración de los Pueblos de Colonización de Ejea en la [Red Española de Pueblos de Colonización](#), para establecer relaciones y colaboración con otros pueblos de España de las mismas características.

De la mano de SOFEJEA, Ejea de los Caballeros coordina un [grupo de trabajo que se ha creado dentro de la Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, dedicado a los retos que el medio rural tiene](#). Entre otros ámbitos de trabajo de este grupo está: fomentar el diálogo y el intercambio entre el espacio urbano y el espacio rural, apostando por la interconectividad y la complementariedad de ambos espacios; impulsar el binomio Smart City & Smart Village, explorando canales de transversalidad y de trasvase de buenas prácticas entre ambas estrategias; identificar proyectos innovadores propios desde la Red Innpulso que favorezcan la sostenibilidad y el desarrollo del espacio rural español; y, aprovechar la oportunidad de Plan de Medidas ante el Reto Demográfico, procedentes del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

## EJEA EMPRENDEDORA

### ECOSISTEMA INNOVADOR DE EMPRENDIMIENTO

En el Pacto por el Empleo y la Reactivación Económica de Ejea y Pueblos se alude a la generación de un nuevo ecosistema de emprendimiento que tiene, en el ámbito municipal, su piedra angular en Ejea Emprendedora. El objetivo de fondo es apoyar la adaptabilidad al cambio en los sectores económicos, generando actividad económica y empleo, alineando sus acciones con los recursos endógenos del territorio y reformulando las estrategias de apoyo a las personas emprendedoras.

Se debe seguir avanzando en la estrategia de concebir a Ejea Emprendedora, como una plataforma de cambio de paradigma, de cómo afrontar las estrategias de desarrollo económico de otra manera, y, por extensión, las de apoyo a las personas emprendedoras, pymes y trabajadores autónomos, desde una óptica pública innovadora conectada con el territorio municipal. Ejea Emprendedora, gestionada por SOFEJEA, va a afrontar los procesos de apoyo al desarrollo socioeconómico local en clave de innovación.

Desde Ejea Emprendedora se potenciarán las estrategias de innovación, con especial atención al emprendimiento agroalimentario, y a la interrelación de las diferentes piezas que se integran dentro del esquema de apoyo a la iniciativa emprendedora: apoyo específico, Semillero de Ideas Emprendedoras, Incubadora y Vivero de Empresas. Ejea Emprendedora pivotará sobre tres pilares fundamentales: Ejea Emprende, Ejea Emplea y Ejea Educa.

- Ejea Emprende. Impulsamos las actividades que se dirigen a nutrir de formación y capacidades a los proyectos emprendedores ubicados en la Incubadora y Vivero de Empresas: píldoras formativas, desayunos motivacionales, programa de mentores, consolidación y aceleración de proyectos, encuentros con emprendedores, coworking emprendedor y herramientas de emprendimiento, entre otras.
- Ejea Emplea. Desarrollamos este programa de empleabilidad, focalizados sobre todo en mujeres y hombres mayores de 45 años, que integra: talleres (preparación de entrevistas, lenguaje no verbal, elaboración de currículum, motivación para buscar trabajo); asesoramiento en itinerarios formativos mediante tutorías individualizadas; y búsqueda activa de empleo (talleres y tutorías individualizadas).
- Ejea Educa. Trabajamos con los centros educativos, sobre todo con los IES y los ciclos formativos, pero también con los centros de educación primaria, en materia de fomento de la cultura emprendedora, con iniciativas específicas “Emprender desde el Pupitre” y “Encuentro de Emprendedores con los Jóvenes”.

### EJEA EMPRENDE

Realizaremos un [análisis y evaluación de todos los programas de apoyo al emprendimiento](#) que hemos venido desplegando tiempo atrás, con el objetivo, si es necesario, de redefinirlos y replantearlos. Introduciremos una [herramienta de análisis de datos de la actividad emprendedora](#) en Ejea y de recopilación de los mismos a través de los usuarios de SOFEJEA.

Realizaremos [campañas de comunicación](#) a través de diferentes medios para acercar el conocimiento de lo que es [Ejea Emprendedora](#) y los servicios que se prestan en ella, con especial atención en los centros educativos.

Acercaremos las experiencias de emprendedores ya consolidados a los proyectos alojados en Ejea Emprendedora con el objetivo de nutrir el crecimiento de dichos proyectos a través de la acción [“Yo también fui emprendedor”](#). En este sentido, desarrollaremos un [Programa de Mentores](#): personas emprendedoras ya consolidadas o empresarios se ofrecerán altruistamente a dar consejo, tutorización y mentorización a las personas que estén alojadas en la incubadora o vivero de empresas. Generaremos una [Bolsa de Mentores Colaboradores](#).

Avanzaremos en la consolidación de la [Comunidad Ejea Emprendedora](#) mediante la organización de encuentros entre ganadores del Concurso Monta tu Empresa y nuevos emprendedores, y contactos de estos últimos con personas emprendedoras procedentes de otros centros de emprendimiento, aprovechando la Red ARCE

Organizaremos [sesiones dirigidas a personas con diversidad funcional](#) en las que se combinen acciones de motivación personal con formación sobre programas de ayudas y recursos de entidades que trabajan en ámbito de la integración sociolaboral.

De la mano del IAF, haremos llegar hasta Ejea Emprendedora el [Programa de Emprendimiento Agroalimentario](#), con el objetivo de generar sinergias entre las personas emprendedoras y la especialización territorial del municipio de Ejea en torno al desarrollo agroalimentario. Del mismo modo, acercaremos las prestaciones del [Programa de Emprendimiento Cultural y Creativo](#) a los potenciales usuarios de Ejea.

Organizaremos la [VIII Semana de la Persona Emprendedora](#) en Ejea, del 23 al 27 de octubre, que estará dedicada al [emprendimiento agroalimentario](#).

Con la colaboración de los integrantes del Observatorio de la Innovación, de la Red ARCE y del IAF, organizaremos en el segundo semestre de 2023 el evento [“Emprendimiento Innovador”](#), para debatir entorno a la innovación como motor activo del emprendimiento y para generar un punto de encuentro entre personas y proyectos emprendedores de Ejea y de otros lugares, en los que la innovación forma parte primordial de su razón de ser.

## **EJEA EMPLEA**

En el marco del convenio de colaboración con Cámara de Comercio de Zaragoza, seguiremos desarrollando el [Observatorio del Mercado Laboral](#), con el objetivo de contar con información constante respecto al comportamiento del desempleo y la afiliación de los trabajadores locales.

De la mano del INAEM y las asociaciones empresariales locales, diseñaremos un [Mapa de la Empleabilidad de Ejea](#), con el objetivo de identificar los nichos de empleo que las empresas y sectores productivos locales están demandando en todo momento.

De la mano de otras entidades como INAEM, desarrollaremos [programas de empleabilidad](#), que integran: talleres (preparación de entrevistas, lenguaje no verbal, elaboración de currículum, motivación para buscar trabajo); asesoramiento en itinerarios formativos mediante tutorías individualizadas; y búsqueda activa de empleo (talleres y tutorías individualizadas).

Continuaremos con el programa [“Dinamiza T, dinamiza tu empleo”](#), dirigido a la reactivación motivacional y personal de las personas desempleadas, y al desarrollo de sus competencias. Se integrarán aquí acciones formativas en digitalización y nuevas formas de trabajo.

Colaboraremos con INAEM, Adefo Cinco Villas y Asociación Empresarial de las Cinco Villas en la iniciativa “[Contacta 5 V](#)”, que persigue el contacto directo entre empresas con ofertas laborales y personas desempleadas.

En colaboración con el Centro Municipal de Formación y Empleo, pondremos en marcha [programas específicos de inserción laboral](#). Se trata de desarrollar programas específicos de reinserción laboral dirigidos a las personas mayores de 45 años, hombres y mujeres, que están afectados por un mayor volumen y permanencia en el desempleo. Los programas de orientación, capacitación y formación para el empleo deberán tener en cuenta las competencias personales de este segmento de los mayores de 45 años y de los nichos de empleo que pudieran ocupar.

## **EJEA EDUCA**

Trabajaremos con los centros educativos, sobre todo con los IES y los ciclos formativos, pero también con los centros de educación primaria, en materia de [cultura emprendedora](#).

Para el curso escolar 2022-2023, llevaremos a los centros los programas “[Emprender desde el Pupitre](#)” y “[Encuentro de Emprendedores con los Jóvenes](#)”.

Colaboraremos con los IES en sus proyectos de [programas Erasmus](#) y en cualquier otro que nos soliciten colaboración.

Colaboraremos con el [Aula de Emprendimiento del IES Cinco Villas](#).

Pondremos en marcha el programa “[Conoce Ejea Emprendedora](#)”, dirigido a dar a conocer a los centros educativos de Ejea las instalaciones y servicios que se gestionan por SOFEJEA

Llevaremos a cabo el programa “[Pon un empresario en tu aula](#)”, para acercar a los IES de Ejea a empresarios locales ya consolidados y de larga trayectoria, con el objetivo de que expliquen su empresa y las necesidades de trabajadores que tienen ahora y en un futuro inmediato.

Valoraremos, juntos a los centros educativos de Ejea y el Consejo Municipal de Educación la organización en 2024 de una [Semana Cultural del Emprendimiento](#).