



SOFEJEA

AGENCIA DE DESARROLLO DE EJE A

**PROGRAMA
DE ACCIÓN
SOFEJEA 2026**



CONCEPTUALIZACIÓN

El Programa de Acción 2026 constituye el tercer instrumento operativo para la ejecución del Plan Estratégico SOFEJEA 2022-2027. Este programa consolida y proyecta las líneas estratégicas definidas en torno a nuestros tres ejes fundamentales: Ejea Agrociudad, Ejea Econurbana y Ejea Emprendedora.

Toda la actividad de SOFEJEA se debe articular desde la coherencia y la complementariedad entre estos ejes, que dan forma a una visión compartida de futuro y a una misión que guía nuestra función como agente público de desarrollo local. Nuestro objetivo último es claro: ofrecer un servicio útil, cercano y eficaz a la ciudadanía de Ejea de los Caballeros, contribuyendo a un modelo de crecimiento económico equilibrado, sostenible y que favorezca la cohesión del municipio.

El Programa de Acción 2026 se apoya en los principios que definen la identidad de SOFEJEA: la innovación permanente, la apuesta por la especialización, la cultura intraempresarial, el dinamismo organizativo y la capacidad de adaptación ante nuevos escenarios. Todo ello sustentado por una actitud proactiva que nos permita aprender, analizar y reorientar nuestras estrategias cuando el contexto lo exija.

En esencia, este Programa de Acción busca reforzar un ecosistema local más dinámico, inclusivo y competitivo, donde el apoyo a la empresa, el impulso al emprendimiento y la mejora de la empleabilidad sigan siendo pilares clave para garantizar un desarrollo sostenible y con visión de largo plazo.

Asimismo, avanzaremos en una mayor apertura y socialización de SOFEJEA, acercando la entidad a la ciudadanía y fortaleciendo su papel como motor del desarrollo local y estratégico del municipio.

ORGANIZACIÓN INTERNA

APERTURA Y SOCIALIZACIÓN DE SOFEJEA

Bajo el nombre “SOFEJEA Abierta” la iniciativa pretende difundir la misión, servicios y herramientas gestionados por la agencia, al tiempo que promueve la interacción directa con personas emprendedoras, pymes, cooperativas, instituciones educativas y organizaciones sociales.

OBJETIVO: Que la ciudadanía reconozca a SOFEJEA como un espacio de oportunidades, innovación y acompañamiento para el crecimiento local y una herramienta al servicio de las personas. Generar un vínculo entre SOFEJEA y la comunidad.

ACCIONES:

- Elaboración un catálogo de servicios, al que se dará difusión.
- Campaña de comunicación ciudadana en medios locales y redes sociales, con el objetivo de acercar información clara y accesible sobre las líneas de acción de SOFEJEA.
- Diseño de acciones concretas dirigidas a los diferentes usuarios (instituciones, asociaciones, personas que tengan ideas de negocio) para profundizar en el conocimiento de SOFEJEA, tales como visitas, campañas en redes sociales, charlas informativas, elaboración de material promocional,..
- Calendario de visitas a empresas de todo tipo de sectores.
- Generación de un boletín informativo de carácter quincenal, donde se difundirán noticias de interés en materia de desarrollo local, eventos, pero además también queremos que se convierta en un espacio donde el sector económico local pueda difundir y visibilizar sus iniciativas.
- Se estudiará la posibilidad de alquilar la sala de juntas de SOFEJEA, para la celebración de reuniones, prestaciones de servicios productos,
- Dinamización de redes sociales, se elaborarán al menos dos publicaciones semanales de interés, y de difusión de nuestra comunidad emprendedora e iniciativas empresariales locales.

DISEÑO DE PROTOCOLOS DE ACTUACIÓN

OBJETIVO: Homogeneizar la atención y los servicios que SOFEJEA brinda a la ciudadanía. Asimismo, la iniciativa busca brindar mayor seguridad y respaldo al personal de SOFEJEA, ofreciendo pautas claras de actuación. De esta manera, se consolidará una atención más profesional, transparente y orientada al servicio público.

ACCION: Se diseñarán y se pondrán en marcha protocolos de actuación para todas las acciones y áreas operativas de la agencia. Estos protocolos establecerán criterios comunes de intervención, comunicación y gestión, asegurando una respuesta coherente y de calidad ante las distintas demandas de los ciudadanos.

CONTINUAREMOS CON PROGRAMA FORMATIVO

OBJETIVO: Mejorar la calidad del servicio que SOFEJEA brinda a la ciudadanía. Se implementará un programa formativo dirigido al personal. La iniciativa busca fortalecer las capacidades del equipo de trabajo y promover una gestión más eficiente, profesional y orientada al desarrollo local.

ACCIÓN: Identificación las áreas prioritarias de capacitación. Posteriormente, se buscarán recursos y alianzas con instituciones educativas y organismos especializados para llevar adelante acciones de formación pertinentes y accesibles.

BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN ALTERNATIVA

OBJETIVO: Buscamos ampliar las capacidades de financiación de SOFEJEA, para asegurar la sostenibilidad de sus proyectos estratégicos y consolidar una mayor independencia económica, manteniendo al mismo tiempo la necesaria colaboración con el ámbito municipal dada la naturaleza jurídica de la entidad.

ACCION: Se impulsará una estrategia orientada a la diversificación de las fuentes de financiación. Se realizará un análisis sistemático de las convocatorias de ayudas nacionales y europeas, así como de los fondos y programas específicos que puedan respaldar las líneas de trabajo de la agencia. En este sentido, se priorizará la identificación y gestión de oportunidades vinculadas al nuevo programa Leader 2022–2027.

IMPLEMENTACIÓN DE INDICADORES DE GESTIÓN CUALITATIVOS.

OBJETIVO: Consolidar un sistema de evaluación cualitativa que complemente los indicadores cuantitativos ya existentes, con el fin de medir de manera más integral la eficacia, eficiencia y calidad de las actuaciones contenidas en este documento, garantizando una mejora continua en la toma de decisiones y en la gestión pública.

ACCIONES: En primer lugar, se procederá a implementar los indicadores de gestión cuantitativos previstos en la anterior programación, valorando las posibles limitaciones que hayan dificultado la puesta en marcha. A partir de este diagnóstico, se llevará a cabo la definición y validación de nuevos indicadores cualitativos, tales como la satisfacción de los usuarios, la calidad de los servicios prestados, el nivel de innovación o el impacto institucional de las políticas implementadas.

Paralelamente, se diseñará una metodología estandarizada para la recogida y análisis de información cuantitativa y cualitativa, que incluya informes mensuales sobre las acciones desarrolladas, a partir de herramientas como entrevistas, encuestas abiertas, y análisis documental.

REDES COLABORATIVAS

OBJETIVO: Fortalecimiento de las redes colaborativas con distintas entidades públicas y privadas, con el fin de optimizar los recursos existentes y aprovechar los programas que estas instituciones desarrollan y ponen a disposición, con el objetivo de mejorar la implementación y los resultados de las acciones contenidas en este plan de actuaciones.

ACCIONES:

- ASOCIACIONES EMPRESARIALES LOCALES: SOFEJEA reforzará su colaboración con las asociaciones empresariales locales, Ejea Comercio, Ejea Hostelería, CIVITUR y la Asociación Empresarial de las Cinco Villas, reconociendo su papel clave como interlocutores del tejido económico. Consideramos que su participación es esencial para diseñar e implementar políticas públicas ajustadas a las necesidades reales del territorio.

Se impulsarán espacios de trabajo conjunto para coordinar esfuerzos, compartir diagnósticos y definir proyectos comunes. Buscaremos la integración activa en las iniciativas promovidas por estas entidades.

Se desarrollarán actuaciones sectoriales en los que se recojan acciones concretas para cada sector de forma consensuada y coordinada con las asociaciones, en el marco del Convenios Municipales de Colaboración, y los planes sectoriales municipales.

- ADEFO CINCO VILLAS: La colaboración con ADEFO Cinco Villas es actualmente estrecha y debe mantenerse, reforzando esta línea mediante la incorporación de SOFEJEA a algunas de las iniciativas que dicha entidad está desarrollando y que, en adelante, quedarán especificadas en cada ámbito de actuación incluido en este plan.
- RED5V. Valorar la incorporación de SOFEJEA a esta iniciativa para conectar a las empresas de las Cinco Villas, impulsando su crecimiento a través del networking.
- RED INNPULSO, REDEL, RED ARCE: SOFEJEA mantendrá una presencia activa en las redes de las que forma parte, reforzando su participación en la Red Impulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, la Red Aragonesa de Centros de Emprendimiento (Red ARCE) y la Red de Entidades de Desarrollo Local (REDEL). En el caso de la Red Impulso, la agencia continuará brindando apoyo técnico al Ayuntamiento de Ejea en el Consejo Rector, además de coordinar el ámbito de acción vinculado a las estrategias de innovación rural, responsabilidad asignada a Ejea.
- CAMARA DE COMERCIO DE ZARAGOZA: Durante 2026 se renovará el convenio de colaboración con la Cámara de Comercio de Zaragoza. Se está comenzado a realizar un estudio de programas y acciones, que se pueden desarrollar en Ejea para la consecución de los objetivos contenidos en este plan.
- INSTITUTO ARAGONÉS DE FOMENTO (IAF): se propondrá un nuevo acuerdo de cooperación vinculado al Centro de Innovación Agroalimentaria, Ejea Emprendedora y la Red ARCE, además de solicitar la renovación de la subvención nominativa que SOFEJEA venía recibiendo hasta 2023.

Se va a formalizar la incorporación de SOFEJEA a la Red IAF Conecta Territorio.

- CUARTO ESPACIO DE LA DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE ZARAGOZA: colaboración para arbitrar soluciones y buscar recursos que contribuyan a la vertebración territorial de nuestro municipio.

OTRAS COLABORACIONES: se potenciará la colaboración con entidades de referencia INAEM, AREX, Fundación Aragón Emprende, CEOE Aragón y CEPYME Aragón, realizando una ronda de contactos con las diferentes entidades para valorar oportunidad y áreas de colaboración.

PROGRAMAS DE PRÁCTICAS DE ESTUDIANTES

OBJETIVO: Fomentar la formación práctica y profesional de los jóvenes mediante su participación en programas de prácticas en SOFEJEA, facilitando su acercamiento al ámbito del desarrollo local.

ACCION: Se establecerán acuerdos con la Universidad de Zaragoza, la Universidad San Jorge y los centros de Formación Profesional de Ejea y su entorno, facilitando la incorporación de estudiantes en prácticas a las distintas áreas de trabajo de la agencia.

SELLO RSA 2027

En 2026, el Plan RSA ha pasado a ser gestionado por la Dirección General de Política Económica, desde el Gobierno de Aragón se publicó una orden en la que se dispone la prórroga del Sello «RSA» y «RSA+» hasta su renovación y sustitución por un nuevo reconocimiento basado en el concepto de «Sostenibilidad» en 2026. Se estudiará la solicitud de la nueva distinción.

RENOVACIÓN EQUIPOS INFORMÁTICOS

Se debe renovar el equipamiento técnico y actualizar las licencias de uso de los programas informáticos, dado que así lo ha manifestado el técnico municipal competente.

EJEA AGROCIUDAD

Las actuaciones previstas en este ámbito se articulan en torno a una iniciativa principal: la creación y puesta en marcha del Centro de Innovación Agroalimentaria de Ejea y Cinco Villas (CIA E5V). Algunas de las acciones contempladas en el plan anterior se mantienen en este nuevo documento, dado que la ejecución del proyecto ha experimentado ciertos retrasos.

Desde 2024 se está trabajando en este eje de actuación de SOFEJEA, centrado en el apoyo a la especialización territorial agroalimentaria. Este trabajo se ha focalizado en la puesta en marcha y desarrollo del Centro de Innovación Agroalimentaria de Ejea y Cinco Villas CIA E5V).

Durante los años 2024 y 2025 se ha ejecutado diferentes acciones a partir de un proceso de creación y participación para la concepción del CIA E5V, alcanzado se los siguientes hitos:

- Creación de un grupo de ideación con ocho expertos multidisciplinares. Se ha realizado reuniones con cada uno de ellos y asesoramiento permanente.
- Diseño de un comité consultivo donde están representados las entidades relevantes vinculadas con el sector agrario.
- El CIA E5V se presentó al Consejo Socioeconómico de Ejea y en sus mesas sectoriales.
- Contacto con los agentes relevantes del sector agrario comarcal.
- A través de REDEL y Red Innpulso se lanzó una solicitud de contacto con centros de parecido objetivo y funcionalidad
- Junto a una empresa especializada, se ha realizado un proceso de investigación cualitativa y cocreación en el que han participado 57 personas relevantes del sector agrario de Ejea y Cinco Villas.

De todo este proceso se extrajo un documento que señalo las áreas funcionales y la sistemática de trabajo del CIA E5V. Partiendo de ese trabajo, la planificación prevista es la siguiente:

- Primer semestre de 2026. Licitación por parte del Ayuntamiento de Ejea de la gestión y dinamización técnica del Centro. SOFEJEA se encargará de la tramitación de este expediente y del seguimiento de la solicitud de la subvención a Adefo Cinco Villas para su financiación. En el segundo semestre el equipo técnico debería estar ya trabajando.
- Primer semestre de 2026. Redacción del proyecto técnico de obras y equipamiento por parte del Área de Urbanismo del Ayuntamiento de Ejea. SOFEJEA asesorará para hacer coincidir el diseño espacial con las necesidades para el desempeño de trabajo técnico.
- Primer semestre de 2026. Licitación por parte del Ayuntamiento de Ejea de las obras y equipamiento del CIA E5V
- Segundo semestre de 2026. Apertura de la sede del Centro.

GRUPO DE EXPERTOS

El grupo de expertos de reconocido prestigio en el sector agroalimentario aragonés se constituirá en un instrumento estable para el asesoramiento, ideación del

funcionamiento y operatividad del CIA E5V, como por ejemplo en el diseño del pliego para la licitación de la gestión y dinamización técnica.

COMITÉ CONSULTIVO

Este órgano se presentó en la 18ª Feria de Ejea 14, 15 y 16 de marzo de 2025. En este año 2026 se deberán sistematizar una reunión semestral.

COMUNICACIÓN Y SOCIALIZACIÓN

Desarrollaremos una campaña de comunicación para difundir en que consiste el CIA E5V entre los agentes socioeconómicos y entre la ciudadanía del territorio. Haremos una campaña publicitaria en medios de comunicación.

CONEXIÓN CON EL CAMPUS AULA DEI

- Cerraremos acuerdos y/o convenios de colaboración con las entidades que se integran dentro del Campus Aula Dei: CIHEAM Zaragoza, Instituto Pirenaico de Ecología, Estación Experimental Aula Dei y Centro de Investigación y Tecnología Agroalimentaria de Aragón (CITA).
- Organizaremos jornadas informativas de estos centros en Ejea y organizaremos visitas a los mismos dirigidas a agricultores, ganaderos y productos agroalimentarios locales.

UNIZAR AGRARIA

Se establecerán lazos de colaboración con las facultades y escuelas universitarias de la Universidad de Zaragoza que converjan con el sector agroalimentario local.

INNOAGRO 4.0.

- Seguiremos apoyando a cooperativas agrarias, comunidades de regantes, sindicatos agrarios, agrupaciones ganaderas y empresas en todas aquellas iniciativas que tengan que ver con el impulso de un Complejo Agroalimentario más innovador y sostenible. Desde el CIA E5V se dará apoyo técnico a todas las demandas que desde este ámbito se realicen por los actores del sector agrario local.
- Organizaremos jornadas técnicas para la presentación de las convocatorias anuales a la I+D+i agro.
- Programaremos acciones formativas relacionadas con el emprendimiento agroalimentario con base tecnológica, tales como: tecnologías aplicables a la producción agraria, agricultura ecológica y sector porcino o tecnologías basadas en la Inteligencia Artificial.

ESTRATEGIA DE ACTIVACIÓN DEL SECTOR HORTOFRUTÍCOLA

Desde el CIA E5V se impulsarán proyectos orientados a la recuperación de la biodiversidad autóctona, al fortalecimiento de los vínculos entre productores y empresas transformadoras, y a la creación de sellos de calidad distintivos. Asimismo, se promoverá la combinación de canales de comercialización tradicionales con otros modelos de venta directa y de proximidad (kilómetro 0). De igual forma, se brindará apoyo técnico a las iniciativas de los productores agroalimentarios, así como a aquellas que fomenten la diversificación agrícola, especialmente en ámbitos como la agricultura ecológica, la floricultura y el cultivo de plantas aromáticas y medicinales.

JORNADA SOBRE EL FUTURO DEL SECTOR AGROALIMENTARIO DE EJE A Y CINCO VILLAS

Se trata de la organización de una jornada que sirva como punto de arranque y presentación del CIA E5V, ubicándola en el primer semestre de 2026.

MERCADO AGROALIMENTARIO

OBJETIVO Acercar a productores y consumidores, fomentando un modelo de consumo responsable, sostenible y de proximidad que ponga en valor la calidad y la identidad territorial de los productos. promoviendo la venta directa, la visibilidad y la valorización de los productos agroalimentarios regionales.

ACCIÓN: en colaboración con ADEFO CINCO VILLAS en el marco del proyecto Pon Aragón en tu Mesa, Replicar la edición del mercado en ruta que se celebró el 25 de octubre de 2025 en el marco de la Semana de la Persona Emprendedora en Ejea. Este evento combinará la presencia de productores agroalimentarios con actividades lúdicas, culturales y gastronómicas, con el fin de crear una experiencia atractiva y participativa para todos los públicos. Además intentaremos que este mercado se ubique en el Casco Histórico para que la acción suponga una dinamización de esta parte de la ciudad.

SANDBOX AGRARIO

OBJETIVO: Favorecer, a través de este laboratorio, la experimentación, el aprendizaje y la colaboración entre empresas, emprendedores, instituciones y centros de conocimiento, creando un entorno seguro donde se puedan probar nuevas tecnologías, modelos de negocio y soluciones innovadoras aplicadas al sector agroalimentario. Se configura como un laboratorio territorial de innovación abierta

ACCION: Creación de una herramienta a través de la que el patrimonio comunal del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros se convierta en una plataforma de experimentación de soluciones innovadoras para el sector agroalimentario, que contribuya a su sostenibilidad y contribuya a afrontar los retos del sector agrario local, especialmente a los agentes privados del mismo.

Ya se han realizado las siguientes actuaciones

- Solicitud de una subvención en el marco de Ciudades Laboratorio, promovida por la Red Innpulso. Esta ayuda esta pendiente de justificar durante el primer semestre del año 2026

- Análisis el Patrimonio Comunal Agrario del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros (7.561 hectáreas) para verificar su idoneidad como plataforma de experimentación y laboratorio.
- Analizar la Ordenanza Reguladora del Aprovechamiento de los Bienes Comunales del Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros
- Estudiar la estructuración y modelo de gestión de esta nueva herramienta

En este nuevo periodo habrá que afrontar:

- Decisión sobre la puesta en marcha de este Sandbox.
- Diseñar una estrategia de comunicación y difusión del proyecto.

OBRADOR COMPARTIDO

OBJETIVO: Impulsar el emprendimiento agroalimentario local mediante la creación de un obrador compartido que facilite la transformación de productos de agroalimentarios. Pretende añadir valor a la producción agraria y generar empleo sostenible, aprovechando infraestructuras existentes y fomentando la colaboración entre productores. Con el fin último de profundizar en nuestra especialización territorial , contribuir al desarrollo económico y la cohesión social del territorio.

ACCION: Se estudiará la posibilidad de transformar una nave del vivero de empresas en un obrador agroalimentario compartido que facilite la creación, consolidación y diversificación de iniciativas emprendedoras vinculadas a la transformación de productos locales.

Los obradores compartidos ofrecen a los productores locales la oportunidad de utilizar instalaciones equipadas con las herramientas, maquinarias, permisos, y otros requisitos técnicos sin asumir una inversión inicial. Además, proporcionan acompañamiento técnico y asesoramiento, en áreas estratégicas para el desarrollo de sus iniciativas.

No se configurara solo como un espacio, sino que se deberán articular acciones conjuntas de formación, dinamización, comunicación, e incluso canales de distribución y venta conjuntos.

EJEA ECONURBANA

El Plan Local de la Agenda Urbana de Ejea establece en su Objetivo 7 el propósito de impulsar y favorecer la economía urbana, estructurado en dos subobjetivos principales:

1. Promover la productividad local, la generación de empleo y la diversificación y dinamización de la actividad económica.
2. Fomentar un turismo inteligente, sostenible y de calidad, así como potenciar los sectores estratégicos de la economía local.

En este ámbito de actuaciones se van a desarrollar acciones concretas ,para la consecución de estos de estos objetivos, orientadas a reforzar la cohesión territorial del municipio de Ejea a través de un desarrollo económico equilibrado y armonizado con los principios de la Agenda Urbana.

Dentro de este marco, se pondrá un especial énfasis en el apoyo a la empresa local, situándola en el centro de las estrategias de desarrollo económico. Se priorizará la escucha activa de sus demandas, inquietudes e iniciativas, con el objetivo de acompañar y fortalecer el tejido empresarial existente, sin perder de vista la atracción e implantación de nuevos proyectos que contribuyan a la diversificación y sostenibilidad del modelo económico municipal, promoviendo las condiciones adecuadas para favorecer el aterrizaje de nuevos proyectos.

IMPULSO Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL A LA EMPRESA LOCAL

OBJETO: Generar un entorno de apoyo integral, cercano y dinámico, que favorezca la competitividad, la innovación, la colaboración interempresarial y la sostenibilidad.

ACCIONES

- Se creará un espacio abierto en el que las empresas y las asociaciones empresariales, como interlocutores, podrán expresar sus necesidades, propuestas y proyectos, fomentando una relación constante y bidireccional entre SOFEJEA y el tejido empresarial.
- Se reformularan lo programas de apoyo a las empresas locales, flexibilizándolos y adecuándolos para que se conviertan en herramientas para el impulso de la competitividad, la innovación y el apoyo municipal. Programas de Fomento de la Actividad Económica y el Empleo, Concurso Monta tu Empresa , Casco Histórico XXI y de apoyo a las iniciativas generadoras de empleo. Una vez aprobados estos programas se difundirán de forma didáctica , adecuada y cercana.

EJEA RED DE TALENTO Y EMPRESAS

Este programa también tendrá su reflejo Ejea Emprendedora, concretamente en Ejea Emplea, desarrollando acciones encaminadas a mejorar la empleabilidad de las personas del municipio y que el talento local se constituya como un polo de mejora de la competitividad empresarial y de atracción de nuevas empresas

OBJETIVO: Conectar las demandas laborales de las empresas locales con los perfiles profesionales de las personas demandantes de empleo, potenciando la retención del

talento local, el desarrollo económico local social y sostenible, y la competitividad de las empresas del municipio.

Con este programa intentaremos mitigar la desconexión entre las ofertas laborales de las empresas y sus necesidades, y las aspiraciones profesionales de las personas de la localidad.

ACCIONES

- Elaboraremos un mapa de las necesidades de personal y formación especializada, respecto a las demandas individualizadas de las empresas y sectores productivos locales. En colaboración con el INAEM , y el tejido asociativo local.
- Analizaremos y publicitaremos diferentes programas para la capacitación de perfiles demandados por una empresa concreta o por sectores de la economía. Tales como: formación con compromisos de contratación, la posibilidad de organizar formación específica a través de diferentes programas de Cámara de Zaragoza.

En este sentido en un primer lugar se analizara si existe una demanda de un perfil concreto ya sea por parte de una empresa o por parte de un sector, una vez detectada la necesidad formativa, se buscaran los recursos necesarios para el desarrollo de esa acción, a través de programas ya disponibles o a través de la definición de otros proyectos, buscando financiación para costearlos.

- Seguiremos colaborando con los IES de Ejea en la implementación de sus ciclos de FP Dual, en sus programas Erasmus y en cuantas acciones nos soliciten. Del mismo modo, facilitaremos la interlocución entre los IES con ciclos formativos duales y las asociaciones empresariales y empresas locales.
- Junto con Cámara de Comercio trabajaremos en su programa FP Pyme. Recopilando información de empresas interesadas, organizaremos una jornada de difusión con las empresas.
- Colaboraremos con el Centro Municipal de Formación y Empleo en el apoyo formativo a los alumnos de la escuela taller y taller de empleo. Así mismo, contribuiremos al diseño de un modelo conducente de este Centro hacia una Escuela Municipal de Oficios.
- Dada la importancia de que jóvenes y familias conozcan la realidad de la Económica local y las oportunidades laborales que esta ofrece se organizaran sesiones explicativas para jóvenes en los centros de primaria, institutos, OMIJ, Espacio Joven, Escuela de Familias etc.

PROGRAMA DE REACTIVACIÓN Y CRECIMIENTO EMPRESARIAL LOCAL

OBJETIVO : Impulsar la reactivación y el crecimiento sostenible del tejido empresarial del municipio. Fortalecer la competitividad de las pymes y emprendedores, facilitar su acceso a financiación, mejorar su capacidad de innovación y apoyar la consolidación y escalabilidad de sus proyectos empresariales.

Todas las acciones contenidas en el marco de este programa se desarrollaran de forma conjunta y coordinada con las asociaciones empresariales locales, así como con CEOE

Aragón CEPYME Aragón y Cámara de Comercio, realizando una gestión eficaz de los recursos disponibles y valorando su implantación en el territorio.

ACCIONES :

- Se realizara un estudio de necesidades de financiación individualizada o conjunta de las empresas y emprendedores locales, Valorando la posibilidad del acceso conjunto a formas de financiación alternativas, como rondas locales de financiación, prestamos participados, financiación social de los proyectos.
- Creación de un catálogo de instrumentos financieros para empresas locales.
- Se dará difusión a todos los programas de financiación pública que puedan ser de interés para los proyectos empresariales locales, de todos los ámbitos sectoriales y territoriales.
- Valoraremos la implantación en colaboración con otras entidades de un servicio de asesoramiento personalizado:
 - Elaboración de planes de crecimiento personalizados con apoyo de expertos sectoriales.
 - Realización de un diagnóstico de escalabilidad para pymes del municipio
 - Servicio de asesoramiento financiero personalizado para la preparación de propuestas de inversión y planes de negocio.
 - Puesta en marcha de un servicio de consultoría estratégica gratuita o subvencionada, en áreas como digitalización, marketing, internacionalización, sostenibilidad o innovación.
- Promoción de espacios en los que compartir experiencias de proyectos consolidados, que puedan servir de ejemplo e inspirar otras iniciativas empresariales.
- Realización de formaciones especializadas en aquellas áreas estrategias de desarrollo en las que se detecte una necesidad conjunta por parte de las empresas .

CONSEJO SOCIOECONÓMICO DE EJEJA

SOFEJEJA seguirá desarrollando su función de secretaría del Consejo Socioeconómico de Ejea de los Caballeros. De la mano de todos los agentes sociales y económicos, se seguirá trabajando en los retos estratégicos del municipio, y en cualquier otra cuestión que tenga que ver con el futuro del desarrollo de Ejea de los Caballeros. Realizaremos sesiones de trabajo con los dos Observatorios del CSE -Industria e Innovación- así como con las mesas sectoriales del mismo.

CONEXIÓN EMPRESARIAL E INNOVACIÓN COLABORATIVA

OBJETIVO Fomentar un ecosistema empresarial innovador en Ejea que promueva la colaboración entre empresas, emprendedores y agentes tecnológicos, impulsando la transferencia de conocimiento, la adopción de soluciones tecnológicas y la creación de valor compartido en los sectores estratégicos locales.

ACCIONES

- Mapa de empresas innovadoras ejeanas, que funcione como referente capacidad tecnológica local, favoreciendo su promoción, visibilidad y conexión con otros mercados y redes de innovación
- Se analizarán líneas de financiación que permitan poner en marcha acciones concretas en materia de innovación, en colaboración con las asociaciones

empresariales, tales como programa anual de encuentros y laboratorios sectoriales dirigidos a los principales ámbitos económicos de Ejea , industria, comercio, servicios, hostelería y turismo.

PROMOCIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LOS POLÍGONOS INDUSTRIALES DE EJEA DE LOS CABALLEROS

OBJETIVO: Impulsar la promoción, consolidación y desarrollo competitivo de los polígonos industriales de Ejea de los Caballeros como espacios estratégicos para la atracción de nuevos proyectos empresariales y la consolidación de las empresas ya implantadas.

ACCIONES CONCRETAS:

- Impulsar una estrategia integral de promoción del suelo industrial, unificando la oferta disponible en los polígonos Valdeferrín Oeste y Facemón, actualizando toda la documentación técnica, urbanística y comercial, y generando una plataforma informativa única que facilite el acceso de inversores y empresas interesadas.

Se elaborará un documento dinámico y atractivo, concebido como una herramienta de captación y comunicación, que ponga en valor las ventajas competitivas del municipio: disponibilidad de parcelas, infraestructuras de calidad, servicios avanzados, conectividad, y el ecosistema empresarial local.

Destacando el Polígono Industrial de Facemón como espacio especializado para la implantación de proyectos empresariales vinculados a la economía circular y la sostenibilidad industrial

Este instrumento se difundirá en colaboración con agentes regionales — ARES, IAF, CEOE Aragón, Cepyme Zaragoza y la Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Zaragoza —, para lograr que nos integren en las estrategias autonómicas de atracción de inversiones y atraer nuevos proyectos industriales innovadores y sostenibles. Elaborando un calendario de visitas a estas entidades

- Facilitar el acceso al suelo industrial a las empresas ya establecidas que deseen ampliar o diversificar sus instalaciones, asesorándoles sobre los trámites y promoviendo la cooperación público-privada en su gestión.
- Actuar como cauce de comunicación permanente con la Entidad de Conservación del Polígono Industrial Valdeferrín, asegurando la adecuada gestión, mantenimiento y mejora de las infraestructuras y servicios comunes.
- Impulsar la conexión entre empresas locales e instituciones de I+D, como ITAINNOVA, Universidad de Zaragoza, u otras entidades, para fomentar la transferencia de conocimiento, la innovación aplicada y la digitalización de los procesos productivos.

PROGAMAS DE INCENTIVO DEL CONSUMO LOCAL

OBJETIVO: Fomentar el consumo de productos y servicios locales para fortalecer la economía del municipio, apoyar a los pequeños comercios y promover un desarrollo sostenible basado en la comunidad.

ACCIONES :

- Campaña de sensibilización, a través del lanzamiento campaña de comunicación en redes sociales, radio local y cartelería para destacar los beneficios de comprar localmente.
- Poner en valor las empresas y comercio históricos del municipio otorgándoles un reconocimiento
- Continuar colaborando con la Asociación de Comercio en la organización de mercados locales.
- Valorar realizar campañas concretas de incentivo a través de sistema de bonos o premios.
- Campaña específica en épocas de navidad, organizadas en coherencia con la programación navideña municipal

EJEA Y EUROPA

OBJETIVO: promoción de los valores y políticas de la Unión Europea en el ámbito local.

ACCIONES:

- Colaboración internacional: impulsaremos la participación activa de Ejea de los Caballeros en programas conjuntos de desarrollo económico con las ciudades hermanadas de Mar mande (Francia) y Portogruaro (Italia). Estas colaboraciones buscarán compartir experiencias, buenas prácticas y proyectos que fomenten la innovación, el empleo y la sostenibilidad en el territorio.
- Celebración del Día de Europa: El 9 de mayo, organizaremos una jornada conmemorativa en Ejea dedicada al Día de Europa.

EJEA POR LA CIENCIA

OBJETIVO: Promover el desarrollo científico, tecnológico e innovador en el municipio de Ejea de los Caballeros, fomentando la cultura científica entre la ciudadanía.

ACCIONES

- Prestaremos apoyo técnico al Ayuntamiento de Ejea de los Caballeros en el marco de su participación en la Red Innpulso de Ciudades de la Ciencia y la Innovación, así como en sus órganos de gobierno (Plenario y Consejo Rector).
- Se continuará aprovechando las oportunidades que ofrece el programa Ciudad Ciencia del CSIC para desarrollar, a lo largo de 2026, diversas actividades de divulgación científica dirigidas a acercar la ciencia y el trabajo de los investigadores a la ciudadanía de Ejea de los Caballeros. Dando a conocer este catálogo y el acceso a esos medios a otras entidades vinculadas SOFEJEA, consiguiendo de esta forma la dinamización de estos espacios a través de recursos ajenos sin coste para estas entidades.

CERTÁMENES FERIALES Y EVENTOS

OBJETIVO Impulsar la dinamización económica, social y cultural de Ejea de los Caballeros a través de la organización, promoción y coordinación de certámenes feriales y eventos, consolidando a Ejea como un referente ferial en Aragón y fortaleciendo la colaboración institucional y sectorial.

ACCIONES

- Implementación del Plan Director Ferial de Ejea 2024-2028 .
- Comenzaremos a trabajar en la ideación de la 19ª Feria implicando al comercio local y a las empresas del municipio.
- Organizaremos Feriar Ejea 2026, los días 4, 5 y 6 de septiembre dentro de las Fiestas de la Virgen de la Oliva
- Seguiremos formando parte de la Asociación de Ferias Aragonesas y compartiendo proyectos conjuntos con sus miembros.
- Colaboraremos con el Departamento de Cultura del Ayuntamiento de Ejea en la organización del 52º Certamen Coral de Ejea.
- Estudiaremos la viabilidad de organizar nuevos eventos feriales en la localidad o reeditar eventos.

PROMOCIÓN TURÍSTICA

OBJETIVO : Posicionar a Ejea de los Caballeros como un destino turístico del territorio de las Cinco Villas, destacando su potencial en turismo de naturaleza, deportivo , patrimonial y eventos, y fortalecimiento de la oferta turística local.

ACCIONES: Tomando como marco de referencia el Plan Director del Turismo de Ejea 2024-2028. Se van a desarrollar las siguientes acciones

- Estudiar formas de gestión integral de los espacios turísticos titularidad el Ayuntamiento de Ejea, o con participación de este, de forma que se puedan organizar los recursos de una forma más eficiente, y proyectar una imagen más coordinada del municipio.
- Desarrollar el proyecto “Bardena Territorio Total” y consolidar su integración en el mercado como un producto turístico atractivo vinculado al turismo de naturaleza, deportivo y patrimonial.
- Impulsar el turismo de naturaleza mediante la puesta en valor de los recursos naturales del municipio, especialmente la red de humedales y las rutas de senderismo por el monte, promoviendo experiencias sostenibles y accesibles.
- Mantener y reforzar la gestión de la Oficina Municipal de Turismo, asegurando la continuidad de los programas vinculados, especialmente el Programa de Voluntarios del Turismo de Ejea, como ejemplo de participación ciudadana en la promoción del destino.
- Celebrar el Día Internacional del Turismo (27 de septiembre) con una programación especial de actividades orientadas a la sensibilización, la participación local y la promoción del valor del turismo sostenible en el municipio.
- Valorar articular junto con la Comarca Cinco Villas una herramienta informática para la adquisición, gestión y control de entradas a eventos .
- Oficina coordinada de eventos Se propone generar este espacio de encuentro trimestral en el que participen todos los agentes que organizan eventos en el municipio, así como las asociaciones empresariales, la Oficina de Turismo, la Fundación Aquagraria y los departamentos municipales implicados. El objetivo de este espacio es coordinar esfuerzos y planificar de manera conjunta un

calendario unificado de eventos, evitando solapamientos y potenciando la promoción conjunta de las actividades del municipio.

- Colaboración con la Fundación Aquagraria.

EJEA EMPRENDEDORA

Continuaremos fortaleciendo Ejea Emprendedora como un espacio de impulso al talento local, orientado al acompañamiento integral de nuevas iniciativas empresariales, al desarrollo de estrategias que generen empleo estable y de calidad, y a la promoción de la cultura emprendedora.

El Centro de Innovación Agroalimentaria de Ejea y Cinco Villas representa una oportunidad para ampliar la labor de Ejea Emprendedora, ofreciendo un entorno de apoyo técnico y asesoramiento especializado que impulse el crecimiento y la consolidación de los proyectos vinculados al sector agroalimentario.

Otro desafío al que se enfrenta Ejea Emprendedora es lograr un mayor conocimiento por parte de la ciudadanía. Por ello, continuaremos fortaleciendo nuestra estrategia en redes sociales, intensificando la visibilidad de nuestra comunidad emprendedora. De este modo, fomentaremos una mayor identificación, acercando a la población los servicios, recursos y oportunidades que ofrecemos en este ámbito de actuación.

EJEA EMPRENDE

OBEJTIVO Fomentar el espíritu emprendedor y la creación de nuevas inciativas en Ejea de los Caballeros y su entorno.

ACCIONES

- Promoción y difusión de oportunidades. Elaboraremos materiales promocionales y difundiremos las oportunidades que ofrecen la Incubadora de Empresas y el Vivero de Iniciativas Empresariales, impulsando la implantación de nuevos proyectos.
- Programa de Traspaso de Negocios. Con el objetivo de facilitar el traspaso seguro y estratégico de negocios ya consolidados, garantizando la continuidad de su valor económico y social, generando nuevas oportunidades de emprendimiento y asegurando la permanencia de los servicios existentes para la población, se articulará este programa.

En primer lugar, se analizará lo que ya se está desarrollando desde ADEFO en el marco del programa Pueblos Vivos, complementando las actuaciones que estén en marcha. Asimismo, se estudiará la posibilidad de incorporar una línea de financiación específica para este tipo de negocios dentro de los programas de fomento promovidos por el Ayuntamiento.

Además de la financiación, el programa ofrecerá asesoramiento especializado, así como la elaboración y difusión de un catálogo de oportunidades de traspaso. Por último, SOFEJEA actuará como facilitador y mediador entre los particulares interesados en transferir o adquirir un negocio, asegurando que el proceso sea ágil, seguro y beneficioso tanto para los emprendedores como para la comunidad.

- Consolidación de la Comunidad Ejea Emprendedora. Fortaleceremos, de forma sistematizada, la Comunidad Ejea Emprendedora, generando un espacio de convivencia e intercambio entre todas las iniciativas que han sido alojadas en las infraestructuras de acogimiento temporal. Para ello, organizaremos un encuentro anual de emprendedores.

- Formación para emprendedores Difundiremos y coordinaremos, junto con la Cámara de Comercio de Zaragoza, diferentes programas formativos dirigidos a emprendedores: formación inicial sobre los primeros pasos para emprender, talleres prácticos y cursos especializados en materias concretas.
- Difusión del programa Impulsa Startup – Crea y Crece. Promoveremos y difundiremos el programa Impulsa Startup – Crea y Crece de la Cámara de Comercio de Zaragoza, facilitando el acceso de emprendedores locales a sus recursos y servicios.
- Colaboración con la Red ARCE. Aprovecharemos al máximo los recursos ofrecidos por la Red Aragonesa de Centros de Emprendimiento (Red ARCE), ofreciendo las instalaciones de Ejea Emprendedora para la organización de un encuentro de sus miembros.
- Organización de la XII Semana de la Persona Emprendedora. Coordinaremos y organizaremos la XII Semana de la Persona Emprendedora en Ejea, prevista para octubre de 2026, como un espacio de inspiración, aprendizaje y conexión empresarial.
- Colaboración con Fundación Aragón Emprende. Aprovecharemos las oportunidades de colaboración con la Fundación Aragón Emprende, incorporando sus recursos y actividades a la programación de Ejea Emprendedora.
- Concurso “Monta tu Empresa 2026” Coordinaremos la organización de este programa de fomento económico. Rediseñaremos los criterios reguladores.
- Desayunos emprendedores. Retomaremos los Desayunos Emprendedores, incorporando la participación de un coach profesional que ofrezca apoyo emocional a las personas emprendedoras, ayudando así a reducir la sensación de soledad que a menudo acompaña al proceso emprendedor.
- Programas de aceleración y consolidación. Diseñaremos programas formativos de aceleración y consolidación para los proyectos desarrollados o alojados en los últimos años en Ejea Emprendedora, favoreciendo su crecimiento y sostenibilidad a largo plazo.

EJEA EMPLEA

OBJETIVO Fomentar la empleabilidad y la inserción laboral de la población de Ejea de los Caballeros mediante la orientación profesional, la formación especializada y la conexión con empresas locales, aumentando las oportunidades de empleo sostenible y de calidad en la localidad.

ACCIONES

- En el marco del programa Ejea Red de Talento y Empresas, se fomentará la participación de personas que quieran mejorar su empleabilidad en acciones formativas diseñadas para cubrir las demandas laborales de las empresas. Estas formaciones se diseñará de forma conjunta con las empresas y las asolaciones empresariales.

- En el marco del convenio de colaboración con Cámara de Comercio de Zaragoza, se estudiara la viabilidad del desarrollo de programas de mejora de la desarrollo:
 - Programa Integral de Cualificación y Empleo (PICE)
 - Talento +45
 - PRO-A Programa de Orientación Profesional para el Empleo y el Autoempleo
- Colaboraremos con el Centro de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo (INAEM) en todos aquellos programas y acciones aprovechables para Ejea Emprendedora.
- De la mano de otras entidades como INAEM, desarrollaremos programas de empleabilidad, que integran: talleres (preparación de entrevistas, lenguaje no verbal, elaboración de currículum, motivación para buscar trabajo); asesoramiento en itinerarios formativos mediante tutorías individualizadas; y búsqueda activa de empleo (talleres y tutorías individualizadas).
- Colaboraremos con INAEM, Adefo Cinco Villas y Asociación Empresarial de las Cinco Villas en la iniciativa “Contacta 5 V”, que persigue el contacto directo entre empresas con ofertas laborales y personas desempleadas.
- Seguiremos colaborando con la Fundación ONCE en sus programas de inserción laboral de personas con diversas discapacidades.
- En el marco del convenio de colaboración con Cámara de Comercio de Zaragoza, seguiremos desarrollando el Observatorio del Mercado Laboral, con el objetivo de contar con información constante respecto al comportamiento del desempleo y la afiliación de los trabajadores locales.

EJEA EDUCA

OBJETIVO: promover y mejorar la educación en Ejea de los Caballeros mediante iniciativas, programas y recursos que fomenten la formación integral del alumnado, el desarrollo profesional del profesorado y la participación activa de la comunidad educativa.

ACCIONES:

- Se valorara el desarrollo de los programas “Emprender desde el Pupitre” y “Encuentro de Emprendedores con los Jóvenes”, o colaboraremos con las acciones que con estos objetivos se estén desarrollando por otras entidades.
- Seguiremos desarrollando el programa “Conoce Ejea Emprendedora”, dirigido a dar a conocer a los centros educativos de Ejea las instalaciones y servicios que se gestionan por SOFEJEA
- Llevaremos a cabo el programa “Pon un empresario en tu aula”, para acercar a los IES de Ejea a empresarios locales ya consolidados y de larga trayectoria, con el objetivo de que expliquen su empresa y las necesidades de trabajadores que tienen ahora y en un futuro inmediato.

- Reeditaremos el Encuentro de Emprendedores Locales con los estudiantes de los IES de Ejea, en el marco de la XII Semana de la Persona Emprendedora.
- Pondremos a disposición de los centros educativos locales todos los recursos de SOFEJEA para acercar la realidad económica, empresarial y laboral del municipio a sus estudiantes.